

## CV: Michał Markowski, dr inż., ACCA

### Doświadczenie zawodowe

**Qumak S.A.** (11.2018 - 01.2019), Qumak Professional Services Sp. z o.o. (również CFO w sp. zależnej)  
Stanowisko: Wiceprezes ds. Finansowych

- Nominowany przez fundusze inwestycyjne do oceny możliwości przeprowadzenia restrukturyzacji lub przeprowadzenia zorganizowanej upadłości firmy, z możliwością uratowania aktywów spółki.
- Zorganizowanie w ciągu dwóch tygodni inwestora na dokapitalizowanie (objęcie nowych 28,5% udziałów) w spółce zależnej - QPS (zatrudniającej 700 osób); przygotowanie procesu transakcyjnego; obsługa data room; stworzenie umowy inwestycyjnej pozwalającej na późniejszą odwracalność transakcji z korzyścią dla Qumak/QPS.
- Dzięki dokapitalizowaniu, które przeprowadziłem, QPS unikną upadłości wynikającej z sytuacji w Qumak S.A., a 700 osób zachowało prace.
- Uporządkowanie danych kontrolingowych; planu kont; przeprowadzenie migracji (i rozdzielania dla spółki zależnej QPS) infrastruktury IT, w bardzo trudnych i dynamicznych warunkach upadłości spółki Qumak.
- Przeprowadzenie w sposób zorganizowany firmy przez proces upadłości (wniosek o upadłość był złożony przed moim powołaniem), z sukcesem udało się zabezpieczyć majątek do momentu powołania Syndyka.

**ProService Finteco sp. z o.o. (praca dla funduszu Oaktree PE)** (10.2016 - 10.2018) Stanowisko: Dyrektor M&A i PMO - pełen etat

- Przeprowadzenie transakcji nabycia części spółki (70 osób) tworzącej oprogramowanie dla rynku funduszy inwestycyjnych i banków, będącej liderem na swoim rynku. Transakcja ta istotnie poprawiła strategiczną pozycję ProService Finteco wobec konkurencji i klientów.
- Przeprowadzenie transakcji nabycia spółki IT wytwarzającej core'owy system do zarządzania i obsługi firm ubezpieczeniowych (dwaj ubezpieczyciele z listy Top 5 w Polsce). Transakcja ta była pierwszym krokiem firmy w stronę uruchomienia segmentu ubezpieczeniowego.
- Przeprowadzenie transakcji nabycia spółki prowadzącej usługi księgowości funduszy.
- Przeprowadzenie transakcji nabycia spółki IT wytwarzającej system do zarządzania ryzykiem oraz zarządzania portfelem inwestycyjnym TFI.
- W każdej transakcji byłem odpowiedzialny za opracowanie strategii integracji, modelu finansowego, umowy nabycia (bardzo aktywny udział w tworzeniu SPA), prezentacji na komitecie inwestycyjnym funduszu Oaktree oraz za późniejszy proces integracji jako lider projektu.
- Prowadzenie Biura PMO (zarządzanie kierownikami projektów): opracowanie i wdrożenie zmiany zasad prowadzenia projektów informatycznych w firmie skutkująca nowym raportowaniem, identyfikacją ryzyk wykonania budżetu i harmonogramu, podsumowaniami statusowymi.
- Doradztwo strategiczne i finansowe dla zarządu spółki.

**Własna działalność: JMSTM.COM sp. z o.o.** (10.2015 - 2018) Stanowisko: Prezes/CFO (odpowiedzialny za finanse)

- Zbudowanie sieci 36 sklepów (GSM); zatrudnienie 100 osób; grupa 16 spółek, a następnie sprzedaż poszczególnych aktywów.

**Własna działalność: Pointway Partners Biuro Rachunkowe** (10.2015 - obecnie)

Stanowisko: Prezes Biura Rachunkowego (zespół 9 księgowych i ponad 100 klientów, głównie spółki).

- Doradzanie klientom w sprawach finansowych; organizowanie procesu księgowo/kontrolingowego

**Giełda Papierów Wartościowych S.A.** (07.2014 - 10.2016; 2 lata) Stanowisko: Dyrektor Działu Strategii i Analiz

- Stworzenie strategii Giełdy, która zaowocowała wzrostem kursu GPW o 26%.
- Zarządzanie 6 osobowym zespołem analityków w ramach nadzorowanego działu.
- Monitoring wykonania strategii i realizacji projektów Grupy Kapitałowej (PMO). Opracowanie i wdrożenie systemu okresowego raportowania dla Zarządu z wykonania strategii i projektów.

- Prowadzenie projektu akwizycyjnego o wartości 600 mPLN. Zarządzanie i koordynowanie kilkunastoosobowego zespołu pracowników GPW oraz doradców (Deloitte, Greenberg, PwC).
- Stworzenie kompleksowego systemu raportowania Zarządu oraz RN obejmującego: miesięczne raporty z działalności operacyjnej; kwartalne raporty strategiczne o sytuacji wśród globalnych konkurentów; kwartalne raporty w ramach zorganizowanego Komitetu Strategii.
- Przygotowywanie kompleksowych i wysoce przetworzonych analiz obejmujących kwestie operacyjne giełdy jak i strategiczne tematy rynku kapitałowego.
- Aktywizowanie pracowników i inicjowanie dyskusji na temat nowych inicjatyw rozwojowych

i produktowych. Zainicjowanie okresowych posiedzeń kluczowych menadżerów zarządzających na których podejmowano strategiczne decyzje dotyczące Grupy.

#### **Ministerstwo Skarbu Państwa (05.2012 - 07.2014; ponad 2 lata)**

Stanowisko: Główny Ekonomista, Radca Ministra

- Stworzenie kompleksowej koncepcji i rozwiązań prawno - finansowych Programu Inwestycje Polskie (obecnie Polski Fundusz Rozwoju). Wdrożenie i zakończenie projektu z sukcesem.
  - Dzięki Programowi w ciągu 2.5 roku udzielono finansowania na kwotę ponad 30 mld zł (w tym 3 mld zł finansowania kapitałowego). ◦ Samodzielne stworzenie polityki inwestycyjnej Programu oraz zasad ładu korporacyjnego. ◦ W ramach projektu zarządzanie około trzydziestoosobowym zespołem urzędników Ministerstwa oraz doradcami reprezentującymi renomowane instytucje (Goldman Sachs, BESI, Boston Consulting Group, Citi DM, McKinsey, Weil Gotschal & Manges). ◦ Zarządzanie projektem od strony kontaktów i relacji z przedstawicielami rządu (Prezes Rady Ministrów i KPRM - Program był najważniejszym elementem polityki gospodarczej ogłoszonym podczas tzw. drugiego expose Premiera RP; Rada Gospodarcza przy Premierze - cotygodniowe spotkania statusowe; Ministrowie Finansów, Skarbu Państwa, Infrastruktury - konsultacje projektowe, spotkania statusowe).
- Przeprowadzenie konsolidacji w sektorze chemicznym i powołanie Grupy Azoty
  - W wyniku projektu wartość portfela MSP wzrosła o 1.7 mld zł (o 100%). ◦ Projekt konsolidacji był bezpośrednią odpowiedzią na wrogie wezwanie rosyjskiego producenta nawozów Acron na Zakłady Azotowe Tarnów. Rozwiązania wypracowane przeze mnie i mój zespół pozwoliły na skuteczną obronę spółki i pakietu Skarbu Państwa przed wrogim wezwaniem. ◦ Prowadzenie projektu oraz koordynowanie zespołu projektowego złożonego z około trzydziestu osób obejmujących członków zarządów ZA Puławy i ZA Tarnów oraz doradców (Rothschild, JP Morgan, Weil Gotschal & Manges, Baker & McKenzie). ◦ Bezpośrednia odpowiedzialność za analizę finansową i opracowanie możliwych opcji konsolidacyjnych dla Skarbu Państwa; wypracowanie wraz z doradcami rozwiązań prawnych możliwych do zastosowania przez MSP.
- Prowadzenie i udział w projektach IPO oraz sprzedaży pakietów akcji w ramach ABB
  - Koordynacja prac doradców finansowych i prawnych (m.in. Goldman Sachs, Citi DM, JP Morgan, UniCredit, Deutsche Bank, UBS, PKO BP, Weil Gotschal & Manges, Greenberg, etc). Udział od strony analitycznej oraz przygotowania spółki i właściciela. ◦ Wybrane projekty: IPO Energa S.A. o wartości 2.4 mld zł; IPO Polski Holding Nieruchomości o wartości 240 mln zł; IPO ZE PAK, wsparcie w przygotowaniu IPO Cargo S.A. oraz IPO Poczty Polskiej S.A.; sprzedaż akcji PKO BP o wartości 3.1 mld zł oraz ponad 5.5 mld zł; sprzedaż akcji PGE S.A. o wartości 1.3 mld zł i Grupy Azoty o wartości 0.6 mld zł.
- Restrukturyzacja PLL LOT S.A..
  - Koordynacja i nadzór nad procesem restrukturyzacji w PLL LOT z ramienia MSP i jako wiceprezes Rady Nadzorczej. Projekt zakończył się sukcesem: z pozycji bliskiej bankructwa, spółka osiągnęła po kilku latach pierwszy raz dodatni EBIT.
- Opracowanie szczegółowej koncepcji funkcjonowania II i III filaru emerytalnego będących podstawą obecnie wdrażanego PPK.

#### **Deloitte Advisory (04.2010 - 05.2012; 07.2009 - 10.2009; ponad 2 lata)**

Stanowisko: Senior Associate w dziale wycen i modelowania finansowego oraz doradztwa transakcyjnego

- Przeprowadzanie wycen spółek o wartości od 50 mln zł do 10 mld zł. Prowadzenie projektów z zakresu due diligence i doradztwa transakcyjnego w każdym możliwym sektorze.

- Zarządzanie i koordynowanie prac zespołów obejmujących do trzydziestu osób reprezentujących różne obszary doradztwa (IT, podatki, strategia i rynek, finanse).
- Doradztwo świadczone spółkom prywatnym, private equity jak i spółkom notowanym na giełdzie, m.in. praca dla takich klientów jak: Lukas Bank, Ruch, Comp, Mastercook, Wedel, BZ WBK, Polfa, ITI, TK Telekom, Kampania Węglowa.

**InsERT S.A.** (04.2007 - 04.2010; 3 lata)

Stanowisko: Programista C++/C#, Menadżer Projektu

- Projektowanie i implementacja oprogramowania finansowo - księgowego i kadrowego dla spółek.

**Własna działalność** (2002 - 2005)

Stanowisko: Menadżer Projektu, Analityk Biznesowy, Projektant, Programista

- Stworzenie (w wieku 17 lat) kompleksowego oprogramowania do zarządzania szkołami językowymi oraz do układania planów zajęć w szkołach średnich. 20 licencji dla szkół nauczających od 100 do 400 uczniów.

Oprogramowanie jako jedyne dostało rekomendację Polskiego Towarzystwa Języków Obcych.

### **Członkostwo w Radach Nadzorczych i Komitetach Inwestycyjnych**

- **Livechat S.A.** - Od 06.2017. Niezależny Członek Rady Nadzorczej. Spółka o kapitalizacji 1 mld zł
- **Playway S.A.** - Od 06.2017. Niezależny Członek Rady Nadzorczej. Spółka o kapitalizacji 1 mld zł
- **Atende S.A.** - Od 03.2016. Niezależny Członek Rady Nadzorczej nominowany przez OFE. Spółka jest integratorem usług IT oraz producentem oprogramowania dla spółek energetycznych.
- **Ulma S.A.** - Od 06.2016. Niezależny Członek Rady Nadzorczej. Ulma oferuje deskowania i rusztowania na potrzeby budownictwa.
- **Polskie Inwestycje Rozwojowe** -12.2012 -04.2018. Przewodniczący Rady Nadzorczej, Członek Komitetu Inwestycyjnego, Członek Komitetu Audytu. Od 09.2015 członek KI.
- **Izba Rozliczeniowa Giełd i Towarów** - 09.2014 - 08.2016. Członek RN i Komitetu Audytu.
- **Ventures&Partners** - 09.2014 - 08.2016. Członek RN. Firma prowadzi działalność doradczą konsultingową na rynku kapitałowym i doradza przy procesach M&A i IPO.
- **Polskie Linie Lotnicze Lot** - Od 4.2013 do 08.2014. V-ce Przewodniczący Rady Nadzorczej. Członek Komitetów: Restrukturyzacji, Strategii i Audytu.

### **Edukacja i szkolenia**

**Association of Chartered Certified Accountants - ACCA** (2011 - 2015)

- Międzynarodowe kwalifikacje z dziedziny finansów.

**Politechnika Wroclawska** (2008 - 2015) - Informatyka

- Studia doktoranckie: doktor nauk informatycznych.
- Liczne publikacje w międzynarodowych czasopismach naukowych; prezentacje na konferencjach.

**Politechnika Wroclawska** (2005 - 2010) - Finanse

- Studia magisterskie, uzyskany tytuł: magister zarządzania finansami.

**Politechnika Wroclawska** (2003 - 2008) - Informatyka

- Studia magisterskie, uzyskany tytuł: magister nauk informatycznych.

### **Pozostałe umiejętności i zainteresowania**

- Język angielski: biegle
- Excel/Powerpoint i oprogramowanie biurowe: biegle
- Prawo jazdy, licencja na paratynie (stopień L+H)
- Snowboard, golf, ju - jitsu, programowanie (6 lat doświadczenia zawodowo)

Wyrażam zgodę na przetwarzanie moich danych osobowych dla potrzeb procesu rekrutacyjnego (zgodnie z Ustawą o ochronie danych osobowych z dnia 29.08.97 r., DZ.U. Nr 133, poz. 883).